



**INFORME DE RESULTADOS AL SEGUIMIENTO DEL  
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL “Hacia una  
Universidad comprometida con la Paz Territorial”  
2018-2022. VIGENCIA 2022 primer semestre**

**RECTORIA**

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

2022



DIANA MELISSA MURIEL MUÑOZ  
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

CARLOS ANDRÉS SARZOSA FLETCHER  
Profesional universitario

VÍCTOR DANIEL CUELLAR PEREZ  
Contratista

HERLAN ALBÁN DÍAZ  
Contratista

## CONTENIDO

	Pág.
1. INTRODUCCIÓN .....	9
2. OBJETIVOS .....	11
2.1. Objetivo general .....	11
2.2. Objetivos específicos .....	11
3. ALCANCE .....	12
4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO. ....	12
5. METODOLOGÍA DE TRABAJO .....	14
6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2022 PRIMER SEMESTRE.....	15
6.1. Cadena de valor.....	15
6.2. Gran meta .....	16
6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022 .....	16
6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2022 primer semestre: .....	17
6.3.2. Convenciones para Avance Físico .....	17
6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2022 primer semestre .....	17
6.3.4. Porcentaje de ejecución .....	18
6.3.5. Convenciones para Avance Financiero.....	18
6.3.6. Eje Excelencia Educativa .....	19
6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad.....	23
6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social.....	25
6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar .....	27
6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional.....	31
7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	37
7.1. Resumen.....	37

7.2. Conclusiones.....	42
7.3. Recomendaciones .....	44
8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....	45

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.....	14
Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022 .....	17
Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022	18
Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa .....	19
Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa .....	21
Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad .....	23
Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad .....	24
Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social .....	25
Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social .....	26
Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.....	27
Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar. ....	29
Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional. ....	31
Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional....	34
Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2022 primer semestre de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional. ....	37

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2022 primer semestre de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional. ....	38
Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2022 primer semestre del Plan de Desarrollo Institucional. ....	39
Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%-19, 20%-49%, 50% - 79%, 80%-99% y 100% de proyectos por eje .....	40
Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución financiera 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje .....	41

## ÍNDICE DE GRAFICAS

Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 .....	15
Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear .....	16
Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2022 primer semestre.....	37

## **GLOSARIO DE TERMINOS**

### **PLAN DE ACCIÓN<sup>1</sup>**

Es una herramienta de planeación y planificación en la cual se proyectan acciones en un lapso de tiempo con el fin de obtener productos y resultados después de la ejecución física de actividades administradas por medio de proyectos y con ello cumplir los diferentes objetivos de la institución.

Funciona como una hoja de ruta organizada que sirve para hacer el seguimiento de las actividades, productos, proyectos y programas mediante el uso de indicadores de actividad, de producto y de resultados. El seguimiento del plan de acción, es una herramienta de la administración que permite determinar el nivel de avance en las diferentes estrategias ideadas para alcanzar los objetivos y la toma de decisiones para una mejor ejecución de los recursos públicos, atendiendo los principios constituciones de gestión y de resultados, fundado en la eficiencia, la economía, la equidad y la armonía con el medio ambiente y la rendición de cuentas.

### **PROGRAMA <sup>2</sup>**

El programa considera la obtención de un resultado o de productos obtenidos a partir de la ejecución de actividades administradas en los proyectos a cargo de responsables específicos en un lapso de tiempo determinado.

### **PROYECTO<sup>3</sup>**

Es la unidad básica de la Universidad del Cauca para la obtención de productos, los cuales forman parte de la solución de un problema para la satisfacción de una necesidad o del aprovechamiento de una oportunidad. El responsable del proyecto ejecuta una serie de actividades relacionadas en un marco lógico, al cual se le asignan recursos financieros para la compra de insumos, equipos, la contratación de servicios o adecuaciones y la gestión de actividades relacionadas con los

---

<sup>1</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

<sup>2</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

<sup>3</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

factores de acreditación institucional y de programas, con el fin de evidenciar el mejoramiento continuo de la universidad.

### **ACTIVIDADES<sup>4</sup>**

Son las acciones que se ejecutan en el marco de los proyectos con el fin de cumplir con los objetivos y productos del mismo.

### **INDICADOR<sup>5</sup>**

Un indicador es una expresión cuantitativa observable y verificable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad. Esto se logra a través de la medición de una variable o una relación entre variables.

---

<sup>4</sup> Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

<sup>5</sup> Fuente: (DNP, 2017)

## 1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional es una herramienta de programación, y una guía orientadora para la institución. Se encuentran organizados objetivos y metas alcanzables mediante una visión estratégica, integrando el modelo de gestión de calidad y el avance continuo de la administración pública. A su vez, el presenta seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”, permite la programación y monitoreo del avance de las actividades proyectadas, la conjugación de recursos: plan estratégico, el plan plurianual de inversiones, la población involucrada y el tiempo. Integrando las oportunidades de mejora provenientes de los planes de mejoramiento interno externo.

Dichos instrumentos garantizan la articulación y coherencia de la propuesta rectoral con lo contenido en el Plan de Desarrollo Institucional, relevante en la planeación ejecución y control de las actividades proyectadas; obligando a la Universidad del Cauca a actualizar y revisar de manera permanente sus planes, procesos, procedimientos y mecanismos de seguimiento con el fin de lograr mejores resultados y mantener su posicionamiento en el entorno de la Educación Superior con retos cada vez más complejos.

Es de resaltar, que la meta de la Universidad del Cauca para el año 2022, será: *“Una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto con sostenibilidad económica y financiera”*

A continuación, se presenta el seguimiento al Plan de Desarrollo 2018-2022, vigencia 2022 primer semestre, donde refleja los resultados de los ejes

(Excelencia Educativa, Fortalecimiento de la Calidad, Investigación, Innovación e Interacción Social, Formación Integral con cultura y bienestar y Fortalecimiento Institucional).

## **2. OBJETIVOS**

### **2.1. Objetivo general**

Presentar los resultados, observaciones, conclusiones y recomendaciones del seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2022 primer semestre.

### **2.2. Objetivos específicos**

- Analizar los reportes de avance físico y presupuestal<sup>6</sup> de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2022 primer semestre.
- Monitorear el avance físico y presupuestal de los 41 proyectos de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2022 primer semestre.
- Documentar el reporte de los resultados del avance físico y presupuestal de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2022 primer semestre.
- Presentar información para la toma de decisiones por parte del equipo rectoral.

---

<sup>6</sup> Hace referencia a los recursos de inversión.

### 3. ALCANCE

- Monitoreo de actividades físicas de los 41 proyectos contenidos en el Plan de Desarrollo Institucional y sus avances ejecución presupuestal de los recursos de inversión en la vigencia 2022 primer semestre; Monitoreo de avance físico corte: **15 de junio de 2022 y monitoreo de ejecución presupuestal corte: 30 de junio de 2022**

### 4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.

- Ley 87 de 1993 sobre el ejercicio de Control Interno en las entidades públicas.
- Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo
- Ley 1753 de 2015 – Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Decreto 4730 de 2005. Artículo 11. Elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones. Departamento Nacional de Planeación, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y las secciones presupuestales, presentarán el Plan Operativo Anual de Inversiones para su aprobación por el CONPES. El Plan será elaborado con base en los resultados de los Comités Sectoriales de que trata el artículo 9°, incluyendo los proyectos debidamente inscritos y evaluados en el Banco de Proyectos de Inversión y guardará consistencia con el Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Marco de Gasto de Mediano Plazo.
- Decreto 612 del 4 de abril del 2018, emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las entidades del estado.
- Acuerdo 051 de 2007. Artículo 17. Elaboración del marco del marco de gasto de mediano plazo: Con base en la meta de gastos establecida, la Oficina de Planeación en coordinación con la Vicerrectoría Administrativa y las diferentes unidades académicas, de Investigación, de Cultura y

Bienestar, de Salud y administrativas elaborarán el Plan Operativo Anual de Inversiones, que se sujetará este último a los proyectos debidamente inscritos y actualizados que reposen en el Banco de Proyectos.

- Acuerdo No. 030 de 2009, *“por el cual se expide el Estatuto General de Planeación”*. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación:
  - 1). Orientar y coordinar, en colaboración con las Vicerrectorías y demás dependencias, la elaboración, ejecución, control y evaluación de los diferentes tipos de planes, programas y proyectos que debe desarrollar la Universidad del Cauca.
  - 5). Impulsar la elaboración de los planes, programas y proyectos institucionales y proporcionar asistencia técnica en sus ámbitos de competencia.
- Acuerdo No. 030 de 2009. *“Por el cual se expide el Estatuto General de Planeación”*. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación.
- Guía para la formulación de proyectos, banco de programas y proyectos de la Universidad del Cauca. Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Versión No 1 2019.
- Guía para la construcción y análisis de indicadores – Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- Metodología General Ajustada, MGA.
- Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 *“Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”*.
- Informe Plan de Acción 2017-2018 de la Oficina de Control Interno.

## 5. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En el desarrollo del seguimiento Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2022 primer semestre fue aplicada la metodología Deming (planear, hacer, verificar y actuar), ajustando al objetivo a abordar. Ver Tabla 1.

FASES	ACCIONES
Primera fase Preparar	Establecer Línea Base, matriz de seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2018, 2019, 2020, 2021 Informe ejecuciones 2018- 2021 y el plan de acción 2022, cronograma de seguimiento, oficios, solicitudes, entrega de las fichas diligencias (PE-GE-2.4-FOR-43 ficha resumen para proyectos y avances), mesas técnicas (responsables de proyecto) y todos los reportes y retroalimentaciones generales.
Segunda fase Comprender	Plan de mejoramiento de Control Interno. Matriz año 2018 – 2021. Solicitudes o ajustes a proyectos pendientes. Normatividad vigente referente al Plan de Desarrollo Institucional. Documento Propuesta Rectoral. Documento Plan de Desarrollo Institucional. Y otros.
Tercera fase Analizar	Confrontar línea base, fuentes entradas efectuar revisiones y documentos. Análisis de los reportes de los avances físicos Reporte y análisis presupuestal de los proyectos. Se valida las oportunidades de mejora para proponer alternativas de solución.
Cuarta fase Construir	Estructurar y formular la información focalizando los objetivos; se mejoró: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución presupuestal del Plan de Desarrollo Institucional.</li> <li>• Reporte de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional</li> <li>• Programación del Plan de Acción 2022.</li> <li>• Ajuste a ponderaciones de los indicadores de producto y otras consideraciones.</li> </ul>
Quinta fase Presentar	Se generaron, organizaron, revisaron, documentos; matriz del PDI 2018 -2022 el nivel jerárquico e informes de resultados: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento del PDI 2022 primer semestre</li> <li>• Presentación del Plan de acción anual 2022</li> <li>• Toma de decisiones al Comité de Dirección</li> <li>• Establecer la rendición de cuentas</li> </ul>

**Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.**

La metodología utilizada permite la estructuración y el alcance de los objetivos, la tabla 1 presenta las 5 fases, todas ellas permiten el cumplimiento y desarrollo del proceso.

## 6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2022 PRIMER SEMESTRE.

Es importante señalar que el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional recoge el conjunto de procesos y actividades orientadas a verificar el nivel de cumplimiento de metas tanto físicas como financieras. La pertinencia del seguimiento integral, posibilita el logro de mejores resultados de la gestión, al permitir la implementación de acciones correctivas de manera oportuna, conforme las demandas de ejecución que se generen en la Institución.

La estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 ‘Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’, tiene una gran meta, 5 ejes estratégicos, cada uno de los cuales tiene componentes y estos a su vez programas que son ejecutados por medio de proyectos, los cuales se miden de acuerdo al avance de sus actividades encaminadas en el cumplimiento de metas.

### 6.1. Cadena de valor

La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total<sup>7</sup>

#### Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”



Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022

<sup>7</sup> Fuente: Tomado de la guía para la construcción y análisis de indicadores del DNP

## 6.2. Gran meta

La Universidad del Cauca para la vigencia 2022, como una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social, con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto, con sostenibilidad económica y financiera. Está conformado por:



Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear

## 6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre detalla el comportamiento por los cinco ejes: a través del seguimiento del avance físico y presupuestal o financiero de los proyectos, para el avance físico de los proyectos por eje relaciona el avance de los proyectos detallando el avance acumulado hasta el año 2022 primer semestre.

### 6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2022 primer semestre:

**AVANCE ACUMULADO (2018-2022 S1) %:** Calcula al 100% cuanto a avanzado un proyecto desde 2018 hasta el 2022 S1, lo denominaremos:

$$\text{AVANCE ACUMULADO (2018 - 2022 S1) \%} = \frac{\text{AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2022s1} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

**AVANCE VIGENCIA (2022 S1) %:** El porcentaje de avance en la vigencia 2022 primer semestre declara el aporte de avance en la vigencia, será la relación:

$$\text{AVANCE VIGENCIA (2022 S1) \%} = \frac{\text{AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI)2022 S1} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

### 6.3.2. Convenciones para Avance Físico

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución física presenta proyectos en desarrollo con porcentajes de ejecución 100%, 80% -99%, 50% - 79%, 20%-49% y 0%- 19%, la Tabla 2 muestra las convenciones.

<b>CONVENCIONES AVANCE FÍSICO</b>	<b>100%</b>	
	<b>80% - 99%</b>	
	<b>50%- 79%</b>	
	<b>20% - 49%</b>	
	<b>0% - 19%</b>	

Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022

### 6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2022 primer semestre

Para el avance financiero durante la vigencia 2022 primer semestre para los proyectos por eje relaciona el comportamiento del avance de la ejecución presupuestal en la evidencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna

presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, conciliado con el documento en Excel (*Informe Ejecuciones 2018- 2022 S1*).

#### 6.3.4. Porcentaje de ejecución

**EJECUCION %:** Calcula la relación entre la declaratoria de recursos ejecutados frente a los recursos asignados o programados.

$$EJECUCION \% = \frac{EJECUTADO * 100}{PROGRAMADO}$$

#### 6.3.5. Convenciones para Avance Financiero

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución financiero presenta proyectos con ejecución Alta 80% a100%, Media 50% a 79%, Regular 20 a 49%, baja 0% a 19% y funcionamiento que son los proyectos sin asignación de recursos, la Tabla 3 muestra las convenciones.

<b>CONVENCIONES PARA AVANCE FINANCIERO</b>	<b>80% - 100%</b>	
	<b>50% - 70%</b>	
	<b>20% - 49%</b>	
	<b>0% - 19%</b>	
	<b>Funcionamiento</b>	

Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022

### 6.3.6. Eje Excelencia Educativa

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2022 primer semestre y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2022 S1, como lo muestra la Tabla No 4.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2022 S1)	AVANCE VIGENCIA (2022 S1)
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	100%	N/A
Plan de formación y desarrollo profesoral	100%	N/A
Fortalecimiento de la actividad física formativa	97,8%	0%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados	96,2%	4,6%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística - FISH	92,3%	0,3%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)	80,4%	0%
Unidad pedagógica de las licenciaturas	78,2%	9,6%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad	73,1%	0%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca	66,3%	13,3%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo	65,7%	1,7%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA	65,1%	0%

**Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa**

La interpretación de la tabla No 4 del eje de Excelencia Educativa refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas; la primera columna declara lo avanzado desde 2018 hasta el 2022 primer semestre y en la última columna el aporte del avance en la vigencia del año 2022 primer semestre. Según el avance acumulado en el eje, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (4), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 50% y 79% (5), Proyectos en

desarrollo con porcentajes de avance físico 20% - 49% (0) y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 0% - 19% (0).

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2)**

1. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca
2. Plan de formación y desarrollo profesoral

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (4)**

1. Fortalecimiento de la actividad física formativa
2. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados
3. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH
4. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 50% - 79% (5)**

1. Unidad pedagógica de las licenciaturas
2. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad
3. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca
4. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca
5. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
6. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 20% - 49% (0).**

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 0% - 19% (0).**

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vigencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 5.

REPORTE DE SEGUIMIENTO 2022 S1	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2022 CORTE A 30 DE JUNIO		
			PRESUPUESTO VIGENCIA 2022	EJECUCIÓN VIGENCIA 2022 S1	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2022 S1
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados		X	\$ 50.000.000	\$ 42.144.000	84%
Unidad pedagógica de las licenciaturas		X	\$ 161.893.780	\$ 107.724.409	67%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo		X	\$ 43.050.000	\$ 13.050.000	30%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística- FISH		X	\$ 30.000.000	\$ 7.000.000	23%
Fortalecimiento de la actividad física formativa		X	\$ 22.000.000	\$ 3.288.200	15%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)		X	\$ 1.056.990.100		0%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA		X	\$ 67.593.400	\$ -	0%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad		X	\$ 20.000.000	\$ -	0%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca		X	\$ 40.000.000	\$ -	0%
Plan de formación y desarrollo profesoral	X		\$ -	\$ -	N/A
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	X		\$ -	\$ -	N/A

**Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa**

El eje de Excelencia Educativa presenta en la tabla No 5 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 80%-100% **(1)**, 50% - 70% **(1)**, 20% - 49% **(3)**, 0%-19% **(4)** y de funcionamiento **(2)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 80%-100% en la vigencia 2022 primer semestre. (1)**

1. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 50%-70% en la vigencia 2022 primer semestre. (1)**

1. Unidad pedagógica de las licenciaturas

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 20% - 49% en la vigencia 2022 primer semestre. (2)**

1. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
2. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% - 19% en la vigencia 2022 primer semestre. (5)**

1. Fortalecimiento de la actividad física formativa
2. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
3. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA
4. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad
5. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca

**Nota 2:** Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

1. Plan de formación y desarrollo profesoral
2. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca

### **6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad**

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2022 primer semestre y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2022 primer semestre, como lo muestra la Tabla No 6.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2022 S1)	AVANCE VIGENCIA (2022 S1)
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca	98,9%	3,33%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables	90,0%	5,00%

**Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad**

La tabla No 6 muestra los avances físicos en porcentaje % del eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (2)**

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca
2. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución

por proyecto, esto es, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 7.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2022 A 30 DE JUNIO		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca		X	\$ 367.376.942	\$ 128.826.968	35,07%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables		X	\$ 1.450.899.724	\$ 373.328.124	25,73%

**Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad**

El eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad presenta en la tabla No 7 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución 80%-100% (0), 50% - 70% (0), 20% - 49% (2), 0%-19% (0) y de funcionamiento (0).

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 20%-49% en la vigencia 2022 primer semestre. (2)**

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca
2. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

### 6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2022 primer semestre y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2022 primer semestre, como lo muestra la Tabla No 8.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2022 S1)	AVANCE VIGENCIA (2022 S1)
Implementación del programa Excelencia en Investigación	100%	N/A
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	96,8%	0%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia	93,4%	6,3%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"	86,3%	16,7%

**Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social**

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social discrimina los avances en porcentaje de la tabla No 8 los proyectos que desarrollaron actividades físicas en la vigencia, se presentan:

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (1)**

1. Implementación del programa Excelencia en Investigación

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (3)**

1. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación
2. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia
3. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 9.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2022 A 30 DE JUNIO		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia		X	\$ 101.027.316	\$ 89.889.824	88,9%
Implementación del programa Excelencia en Investigación		X	\$ 977.875.245	\$ 451.855.259	46,2%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación		X	\$ 955.751.562	\$ 303.069.116	31,7%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"		X	\$ 148.514.411	\$ 32.235.000	21,7%

**Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.**

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social presenta en la tabla No 9 los avances en porcentaje %: de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución financiera 80%-100% **(1)**, 50% - 70% **(0)**, 20% - 49% **(3)**, 0%-19% **(0)** y de funcionamiento **(0)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2022 primer semestre. (2)**

1. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 20% - 49% en la vigencia 2022 primer semestre. (3)**

1. Implementación del programa Excelencia en Investigación
2. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación
3. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"

### 6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2022 primer semestre y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2022 primer semestre, como lo muestra la Tabla No 10.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FÍSICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2022 S1)	AVANCE VIGENCIA (2022 S1)
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca	96,8%	9,5%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca	96,7%	11,7%
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general	95,9%	3,3%
Deporte y Recreación para Todos	86,5%	4,1%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil	77,0%	5,6%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional	74,7%	6,6%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	71,3%	0,0%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria	70,6%	11,4%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"	66,7%	10,0%

**Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar**

La tabla No 10 muestra los avances en porcentaje % del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (0), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (4), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 50% y 79% (5), Proyectos en

desarrollo con porcentajes de avance físico 20% - 49% (0) y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 0% - 19% (0).

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (4)**

1. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca
2. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca
3. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general
4. Deporte y Recreación para Todos

**Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 50% - 79% (5)**

1. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil
2. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional
3. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano
4. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria
5. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo “Univercicleta”

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 11.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2022 CORTE A 30 DE JUNIO		
			PROGRAMADO	EJECUCION	%
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general		X	\$ 84.189.430	\$ 74.190.000	88,1%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del Cauca		X	\$ 124.042.519	\$ 95.573.580	77,0%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria		X	\$ 75.770.487	\$ 54.129.978	71,4%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional		X	\$ 121.561.016	\$ 80.704.000	66,4%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil		X	\$ 1.016.663.855	\$ 486.406.930	47,8%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca		X	\$ 153.983.967	\$ 57.926.000	37,6%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"		X	\$ 19.877.227	-	0,0%
Deporte y Recreación para Todos	X				N/A
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	X				N/A

**Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.**

El eje de Formación Integral con Cultura y Bienestar Social presenta en la tabla No 11 los avances en porcentaje de avance en la ejecución financiera de las ejecuciones presupuestales de la vigencia 2022 primer semestre, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance proyectos con ejecución financiera 80%-100% **(1)**, 50% - 70% **(3)**, 20% - 49% **(2)**, 0%-19% **(1)** y de funcionamiento **(2)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 80%-100% en la vigencia 2022 primer semestre. (1)**

1. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 50%-70% en la vigencia 2022 primer semestre. (3)**

2. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del Cauca
3. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria
4. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 20% - 49% en la vigencia 2022 primer semestre. (2)**

1. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil
2. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% - 19% en la vigencia 2022 primer semestre. (1)**

1. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo “Univercicleta”

**Nota 3** Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

1. Deporte y Recreación para Todos
2. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano

### 6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2022 primer semestre y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2022 primer semestre, como lo muestra la Tabla No 12.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2022 S1)	AVANCE VIGENCIA (2022 S1)
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	100,0%	N/A
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"	100,0%	N/A
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca	98,2%	16,1%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca	93,8%	1,5%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca	92,6%	7,7%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos	90,0%	10,0%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información	88,3%	8,3%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico	83,9%	17,8%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	78,8%	16,0%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	66,0%	7,8%
Racionalización de trámites institucionales	62,0%	0,0%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	60,4%	8,5%
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	50,5%	0,0%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022	44,5%	3,6%
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	38,3%	6,7%

**Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional.**

La interpretación de la tabla No 12 del eje de Fortalecimiento Institucional refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas en la vigencia de estos proyectos según el avance acumulado, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (6), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 50% y 79% (5), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 20% - 49% (2) y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 0% - 19% (0).

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (2)**

1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca.
2. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”

#### **Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 80% a 99% (6)**

1. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca
2. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca
3. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
4. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos
5. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información
6. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico

### Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 50% - 79% (5)

1. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
2. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
3. Racionalización de trámites institucionales.
4. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
5. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca

### Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 20% - 49% (2).

1. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022
2. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 13.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2022 CORTE A 30 DE JUNIO		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca		X	\$ 107.349.412	\$ 107.302.072	99,9%

Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información		X	\$ 219.397.298	\$ 196.039.820	89,4%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022		X	\$ 168.506.202	\$ 149.100.000	88,5%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos		X	\$ 1.422.307.480	\$ 1.233.393.763	86,7%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 13.053.772.853	\$ 8.951.698.130	68,6%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca		X	\$ 98.045.856	\$ 60.040.000	61,2%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca		X	\$ 3.447.839.031	\$ 1.117.438.786	32,4%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 4.544.220.712	\$ 1.454.765.470	32,0%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 886.774.478	\$ 75.876.900	8,6%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico		X	\$ 241.732.967	\$ -	0,0%
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"		X	\$ 6.481.182		0,0%
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	X		-	-	N/A
Racionalización de trámites institucionales	x		-	-	N/A
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	x		-	-	N/A
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	x		-	-	N/A

**Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional**

El eje de Fortalecimiento Institucional presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje % de las ejecuciones financieras de la vigencia, se presentan:

El eje de Formación Integral con Fortalecimiento Institucional. presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 80%-100% **(4)**, 50% - 70% **(2)**, 20% - 49% **(2)**, 0%-19% **(3)** y de funcionamiento **(4)**.

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 80%-100% en la vigencia 2022 primer semestre. (4)**

1. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca
2. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información
3. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022
4. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 50%-70% en la vigencia 2022 primer semestre. (2)**

1. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022

2. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 20% - 49% en la vigencia 2022 primer semestre. (2)**

1. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
2. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% - 19% en la vigencia 2022 primer semestre. (3)**

1. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
2. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico
3. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”

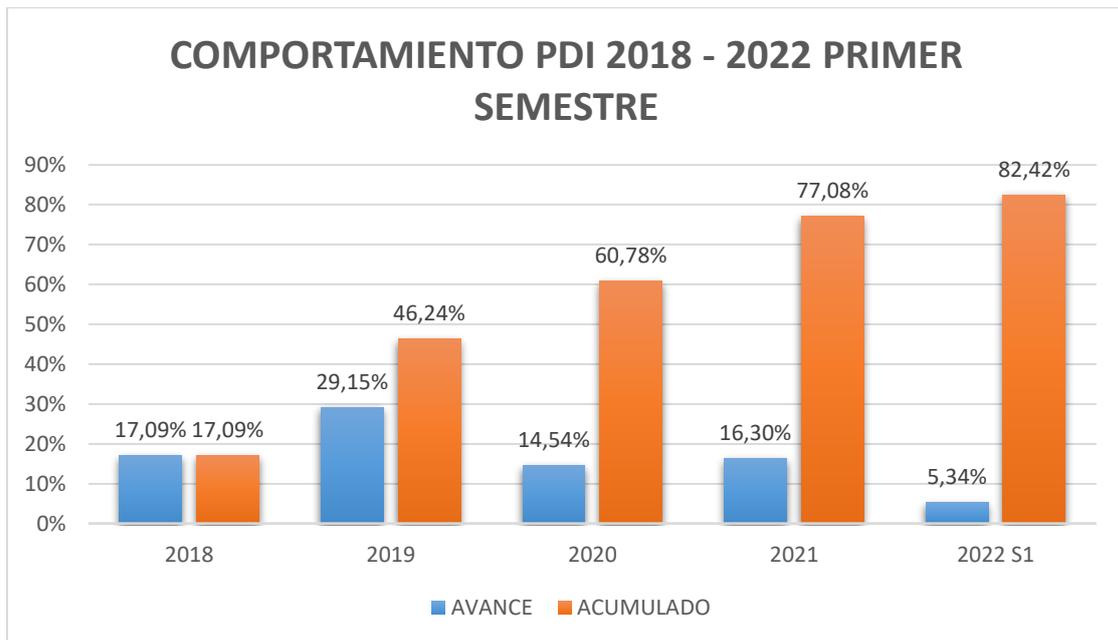
**Nota 5.** Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras.

1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca
2. Racionalización de trámites institucionales
3. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca
4. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca

## 7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 7.1. Resumen

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico hasta la fecha, como lo expresa la Tabla 14.



Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2022 primer semestre.

AÑO	2018	2019	2020	2021	2022 S1
<b>AVANCE</b>	17,09%	29,15%	14,54%	16,30%	5,34%
<b>ACUMULADO</b>	17,09%	46,24%	60,78%	77,08%	82,42%

Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2022 primer semestre de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre, presenta un avance físico del PDI acumulado de **82,42%**, en el periodo de medición el avance fue de **5.34%**.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre, permite mostrar la evolución porcentual del

avance físico acumulado por ejes y avance a la vigencia, como lo expresa la Tabla 15.

EJE	ACUMULADO (2018-2022 S1)	VIGENCIA 2022 S1
Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	94,44%	4,16%
Investigación, Innovación e Interacción Social	94,11%	5,77%
Excelencia Educativa	83,56%	4,08%
Formación Integral con Cultura y Bienestar	82,90%	6,18%
Fortalecimiento Institucional	73,35%	6,30%
<b>Total</b>	<b>82,42%</b>	<b>5,34%</b>

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2022 primer semestre de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre evidencia un avance físico acumulado por ejes que presenta con mayor avance físico el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un **94,44%** y con menor avance físico el eje Fortalecimiento Institucional con un **73,35%**

El avance físico en la vigencia 2022 primer semestre, el eje que presenta mayor avance es el eje de Fortalecimiento Institucional con un **6,30%** y con menor avance físico en la vigencia el eje de Excelencia Educativa con **4,08%**.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre, permite mostrar la evolución porcentual del avance ejecución financiera en la vigencia 2022 por ejes con corte a 30 de junio del 2022, como lo expresa la Tabla 16.

EJES ESTRATEGICOS	RECURSOS ASIGNADOS PLAN DE INVERSION 2022	% DE ASIGNACIÓN POR EJE	RECURSOS EJECUTADOS 2022 S1	% EJECUCIÓN 2022 S1
Fortalecimiento Institucional	\$ 24.196.427.471	77,3%	\$ 13.345.654.941	55,16%
Formación Integral con Cultura y Bienestar	\$ 1.596.088.501	5,1%	\$ 848.930.488	53,19%
Investigación, Innovación e Interacción Social	\$ 2.183.168.534	7,0%	\$ 877.049.199	40,17%
Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	\$ 1.818.276.666	5,8%	\$ 502.155.092	27,62%
Excelencia Educativa	\$ 1.491.527.280	4,8%	\$ 173.206.609	11,61%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 31.285.488.452</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 15.746.996.329</b>	<b>50,33%</b>

**Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2022 primer semestre del Plan de Desarrollo Institucional.**

Fuente: FINANZAS<sup>8</sup> vigencia 2022 corte a 30 de junio.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre evidencia un avance porcentual de ejecución financiera en la vigencia 2022 primer semestre en general del **50,33%**. El avance porcentual de ejecución financiera por ejes, presenta: con mayor porcentaje de ejecución el eje Fortalecimiento institucional con un **55,16%** en el periodo de medición y con porcentaje menor de ejecución al eje de Excelencia Educativa con un **11,61%**

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación fueron por recursos propios, por estampilla, Plan de fomento a la calidad, presentando el reporte financiero de lo programado 2022 acumulado total de **31.285.488.452** y su ejecución a 30 de junio del 2022 es de **\$ 15.746.996.329**

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre se puede ver el desarrollo porcentual de los proyectos por estado en 0%-19, 20%-49%, 50% -79%, 80%-99% y 100% en la evoluciono porcentual del avance físico hasta la fecha presenta los siguientes números, como lo expresa la Tabla 17.

<sup>8</sup> Nota: Vigencia 2022, universidad con corte a 30 de junio.

PROYECTOS POR EJE	0% - 19%	20% - 49%	50%-79%	80% - 99%	100%	Total
Excelencia Educativa	0	0	5	4	2	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	0	0	2	0	2
Investigación, innovación e interacción social	0	0	0	3	1	4
Formación Integral con cultura y bienestar	0	0	5	4	0	9
Fortalecimiento Institucional	0	2	5	6	2	15
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>41</b>

Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%-19, 20%-49%, 50% -79%, 80%-99% y 100% de proyectos por eje

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre evidencia que cuenta con proyectos con porcentaje de avance físico de 100% (5), 80%- 99% (19), 50%- 79% (15), 20%-49% (2) y 0%-19% (0).

Los ejes de Excelencia Educativa (2) proyectos, Investigación, innovación e interacción social (1) proyecto, Fortalecimiento Institucional (2) proyectos, son los ejes que presentan porcentaje de avance físico de 100%.

Los ejes Excelencia Educativa (4) proyectos, Fortalecimiento de la gestión de la Calidad (2) proyectos, Investigación, innovación e interacción social (3) proyectos, Formación Integral con cultura y bienestar (4) proyectos y Fortalecimiento Institucional presentan (6) proyecto, son los ejes con porcentaje de avance físico de 80% -99%.

Los ejes Excelencia Educativa (5) proyectos, Formación Integral con cultura y bienestar (5) proyectos, Fortalecimiento Institucional (5) proyectos, son los ejes con porcentaje de avance físico de 50% - 79%.

El eje Fortalecimiento Institucional presenta (2) proyectos con porcentaje de avance físico entre 20%-49%.

No se evidencian proyectos con porcentaje de avance físico en 0%

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre, permite mostrar el desarrollo de la ejecución

financiera de los proyectos por estado porcentaje de ejecución 80% - 100%, 50% - 79%, 20% - 49%, 19% - 0% y Funcionamiento en la evolución porcentual del avance de la ejecución financiera en el año 2022 primer semestre, presenta los siguientes números como lo expresa la Tabla 18.

PROYECTOS POR EJE	100% - 80%	79% - 50%	49% - 20%	19% - 0%	funcionamiento	Total
Excelencia Educativa	1	1	3	4	2	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	0	2	0	0	2
Investigación, innovación e interacción social	1	0	3	0	0	4
Formación Integral con cultura y bienestar	1	3	2	1	2	9
Fortalecimiento Institucional	4	2	2	3	4	15
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>41</b>

**Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución financiera 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje**

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2022 primer semestre evidencia que cuenta con proyectos en estado del porcentaje de avance de ejecución financiero: porcentaje de ejecución entre 80%-100% **(7)**, 50% - 70% **(6)**, 20% - 49% **(12)**, 0%-19% **(8)** y de funcionamiento **(8)**.

**Nota:** Se cuentan con proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras, el eje de excelencia educativa tienen (2) proyectos, el eje de Cultura y Bienestar tiene (2) proyectos y el eje de fortalecimiento institucional tiene (4) proyectos

## 7.2. Conclusiones

- El presente informe contiene el seguimiento de actividades físicas al plan de desarrollo institucional del periodo 2022 con corte a 15 de junio del 2022, y con corte de ejecución financiera a 30 de junio del mismo año.
- El presente reporte se hizo con lo vigente y sustentado con el aporte de evidencias que aportaron los líderes de los 41 planes y proyectos adscritos al plan de desarrollo institucional.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre evidenció el avance físico acumulado desde el 2018 hasta el 2022 del **82.42%**
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre evidenció que en avance físico durante el periodo de medición fue de **5,34%**
- Se evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que mayor avance físico presentó desde 2018 hasta 2022 con corte a junio es el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con el **94,44%** seguido del eje Investigación, innovación e interacción social con el **94,11%**.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que menor avance físico presentó desde 2018 hasta 2022 es el eje Fortalecimiento Institucional con el **73.35%**.
- El seguimiento al PDI permitió evidenciar que, en avance físico por eje, el eje que mayor avance porcentual tiene en la vigencia 2022 primer semestre es el de Fortalecimiento Institucional con un **6,30%** seguido del eje de Cultura y Bienestar con un **6,18%**.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre evidenció que en avance físico en la vigencia 2022 por eje, el eje que menor avance tiene es el eje de Excelencia Educativa con **4,08%** seguido del eje de Fortalecimiento de la Gestión a la Calidad con **4,16%**

- El seguimiento evidenció cinco (5) proyectos que acumula 100% de avance de ejecución física y diecinueve (19) proyectos que acumulan entre el 80% y 99% de avance de ejecución física.
- Se evidenció (15) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 50% y 79%.
- El seguimiento evidenció (2) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 20% - 49%.
- Se evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación comprometieron recursos propios, recursos de estampilla o Plan de fomento a la calidad, según el reporte financiero de inversión para el año 2022 con corte a 30 de junio, los recursos asignados acumulados son de **\$31.285.488.452**, con una ejecución con corte a 30 de junio de **\$15.746.996.329**, un porcentaje de ejecución del **50,33%**.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre evidenció que el avance financiero para la vigencia 2022 primer semestre el eje que mayor avance de ejecución presentó es el eje de Fortalecimiento Institucional con un **55,16%** de los recursos asignados, seguido del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar con un porcentaje de ejecución de recursos de **53,19%**
- El seguimiento evidenció que en avance financiero para la vigencia 2022 primer semestre por eje, el que menor avance de ejecución presentó es el eje de Excelencia Educativa con un **11,61%**, seguido del eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un **27,62%**.
- El ejercicio de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2022 primer semestre, se actualizaron los formatos de reporte por parte del Equipo de Planeación y Desarrollo institucional, lo cual ha mejorado el reporte de evidencias, la presentación y claridad de la información consolidada y la precisión de los datos.
- El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional con corte a 15 de Junio del 2022 evidencia que no se encuentra ningún proyecto con 0% de ejecución física.

### **7.3. Recomendaciones**

1. Establecer reuniones con los equipos de eje o proyectos para establecer estrategias tendientes a mejorar el avance en el segundo semestre del 2022.
2. Proyectar el cierre del Plan de Desarrollo Institucional en el periodo restante.
3. Establecer cronograma de recolección de evidencias para el segundo semestre de la vigencia 2022.
4. Generar alertas dirigidas a los líderes y responsables de proyecto con copia a la Oficina de Control Interno para advertir los resultados de ejecución física 20% -49% y 50% - 79%
5. Generar alertas a los proyectos que reportan 0% en ejecución financiera.
6. Acompañar la elaboración de planes de mejoramiento a los proyectos en desarrollo con porcentaje de avance físico entre 20% y 79%, que permitan alcanzar las metas proyectadas del Plan de Desarrollo institucional.

## 8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Departamento administrativo de la función pública DAFP. Guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión. Disponible en: [https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/ /document\\_library/bGsp2ljUBdeu/view\\_file/34220860](https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/ /document_library/bGsp2ljUBdeu/view_file/34220860)

Departamento Nacional de Planeación DNP. Kit de planeación territorial. Disponible en: <https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmKITTerritorial/MenuPpalKITTer>

Diago Franco José Luis. Propuesta Rectoral José Luis Diago Franco "Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial". 2018, 36 pg. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/sites/default/files/files/Propuesta-Jos%C3%A9-Luis-Diago2018.pdf>

Universidad del Cauca. Acuerdo No. 030 de 2009, Estatuto General de Planeación. Documentos públicos. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/documentos/acuerdos/acuerdo-no-030-de-2009>.

Universidad del Cauca. Programa Lvmen. PE-GE-2.2-MN-3 Guía metodológica para la construcción del PDI 2018-2022-V1.pdf. Disponible en: <http://facultades.unicauca.edu.co/prlvmen/sites/default/files/procesos/PE-GE-2.2-MN3 %20Gu%C3%ADa%20metodologica%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20del%20PDI%202018-2022-V1.pdf>